

Un rédacteur peut en cacher un autre !

Bienvenue dans ce numéro de février de votre News des Mines, poursuivant notre partage des expériences et analyses des Mineurs dans toute leur diversité, dans un instant de convivialité agrémentée d'une pointe d'humour. Comme l'an dernier, le givre nous amène à regarder dans notre rétroviseur. Après la rénovation des moyens de communication d'Intermines, la News poursuit son bonhomme de chemin en évoluant également à petites foulées, avec une équipe de rédaction étoffée, alternant maintenant les rédacteurs en chef selon les numéros. Si les voies impénétrables des outils bureautiques nous sont favorables, une nouvelle présentation plus adaptée aux smartphones vous sera prochainement diffusée pour test et avis.

Plus que jamais nous sommes toujours utiles vos avis, vos commentaires, vos propositions de sujets à aborder par la News ou susceptibles de faire l'objet d'échanges.

Le conseil est abordé à nouveau par deux articles, le Forum Trium avec une analyse montrant pourquoi les ingénieurs ont encore toute leur place dans le conseil, et une expérience de conseil dans une entreprise de l'économie sociale et solidaire avec ses valeurs spécifiques de gouvernance.

Après l'Aquitaine avec Bordeaux, cette fois-ci le groupe régional Hauts-de-France – Benelux nous emmène redécouvrir les provinces du Nord, rappelant une sélection de photographies du plat pays sous ses ciels immenses et sa chaleur humaine, dont certaines illustrent cette News. Traversons ensuite l'atlantique pour visiter le complexe sidérurgique de Ternium du *Brazil*.

N'hésitez pas à nous communiquer vos avis et souhaits concernant ces visites dans un territoire ou un pays, ou la présentation d'une problématique à enjeux pour ce territoire.

Bonne lecture



Sommaire

- *Fake it until you make it*, les ingénieurs dans le conseil, par **Victoire de Dinechin (P12)**
- L'ESS, à conseiller ? par **Adrien Soyer (E07)**
- Les provinces du Nord en stéréoscopie façon Lestrade, par le bureau du groupe Intermines Hauts-de-France Benelux, Président **Bernard Gomez (E69)**
- Billet d'ici où là, par **Jean-Frédéric Collet (N68)**
- Visite de *Ternium do Brazil* par **André-Bernard Chesnoy (E61)**
- Appel à participation à Intermines par **Anne Boutry (P71)**, Déléguée générale Intermines
- Sciences Paris Tech au féminin : Atelier Gestion de son Image aux Galeries Lafayette, par **Béatrice Fumery (N01)**
- Bonus Track

Fake it until you make it, les ingénieurs dans le conseil



Retour sur le Forum Trium, le mercredi 7 novembre 2018

Comme chaque année, plusieurs centaines d'entreprises et 3000 étudiants ont participé à ce forum, organisé conjointement par les Mines, les Ponts, l'ENSTA et l'ENSAE. Comme on pourrait s'en douter, les stands les plus populaires étaient les plus techniques : Vinci, Areva et Naval Group ne désemplissaient pas, de même que les boîtes d'informatique. Le coin des start-up et des PME était plus modeste, mais les jeunes pousses compensaient avec des affiches ludiques et des slogans alléchants et

des *goodies* (pardon, des babioles) très originaux. Toutefois, quelques stands résistent encore et toujours à la déferlante étudiante : les boîtes de conseil. Et oui, ces zones ne sont pas très fréquentées, tant et si bien que les plus grands cabinets (les fameux MBB) ne participent même plus. Alors, comment expliquer le désamour des jeunes ingénieurs pour le conseil ?

Mon entreprise, une jeune pousse dans ce domaine, a essayé de creuser le sujet lorsque nous avons décidé de participer au forum. Voici quelques conclusions et idées, à notre échelle.

D'abord, un constat : parmi les nouveaux embauchés, nous sommes à égalité entre ingénieurs et diplômés d'écoles de commerce. Et chacun à sa manière souffre du syndrome de l'imposteur, cette peur de ne pas être légitime pour conseiller ; dans le cas des ingénieurs, comment aider des entreprises bien établies sur des problématiques business, alors qu'on sort de l'école avec quelques stages comme tout bagage ?

Nous avons donc organisé une conférence à ce sujet,

Énergie

Judi 21 février

Conférence : Le projet Cigéo de stockage des déchets radioactifs, avec ABC Mines, animée par Messieurs Mangion et Denis-Vienot de l'ANDRA de 18h30 à 20h30 à Mines ParisTech. [Info & Résa](#)

Carrières

Judi 21 février

Leader et coéquipier : coopérer dans l'interdépendance, atelier animé par Anita Sillon (84), coach et conseil à la Maison des Centraliens de 18h30 à 20h30. [Info & Résa](#)

Culture

Vendredi 22 février

Visite insolite : le Palais de Chaillot, la technique des grands travaux au service du spectacle. RdV à 14h15 au parvis central. [Info & Résa](#)

Carrières

Mardi 26 février

Switch collective : outplacement en ligne de 20h à 22h30 [Info & Résa](#)

Solutions service

Mardi 5 mars

Pari réussi de la Start-Up AR24 : la lettre recommandée digitale, conférence animée par les fondateurs, de 18h30 à 21h30 à Mines ParisTech. [Info & Résa](#)

titrée (avec second degré) : "Fake it until you make it, les ingénieurs dans le conseil". Son but : montrer que les compétences acquises entre la prépa et l'école sont pertinentes et adaptées à ce difficile exercice qu'est le conseil en stratégie.

Spécifiquement, revenons sur l'esprit ingénieur, si bien décrit par Annabelle lors de sa présentation dans la News des Mines du mois de novembre : un esprit d'analyse, de recherche, qui aime passer du temps sur des sujets ; bref un désir d'expertise, que le conseil néglige au profit d'une étude trop souvent "macro" de problématiques extérieures.

On le remarque dans l'exercice classique de l'étude de cas, qui sert de test de recrutement, bien peu pratiqué par les postulants ingénieurs, qui pourtant dénotent une capacité de calcul plus que certaine... c'est le "business sense" qui pêche, heureusement rien d'impossible à récupérer par la lecture régulière des Échos ou de Capital.

Pourtant, c'est bien cet esprit qui fait la force du consultant : la verticalité, une capacité à aller creuser les sujets les plus pertinents jusqu'au niveau opérationnel pour ensuite remonter aux dirigeants des pistes d'actions concrètes.

Autre avantage de l'ingénieur dans le conseil : sa connaissance profonde de la théorie de la « réfutabilité » : une théorie scientifique est vraie... tant qu'elle n'a pas été prouvée fautive. Idem dans l'entreprise étudiée : les processus, les stratégies, les méthodes employées sont vraies, tant qu'elles ne sont pas mises en compétition avec mieux ! et notre jeune ingénieur s'y attelle avec intérêt.

Enfin, un scientifique sait que toutes les expériences ne sont pas fructueuses ; mieux encore, il fonctionne de manière « agile », par prototypes de plus en plus élaborés, ce qui se traduit aussi dans ses fameuses slides, sans cesse retravaillées en accord avec le client. Ainsi, dans les boîtes de conseil les plus appliquées, on pratique le *nemawashi* (根回し) : l'art (japonais) de se mettre d'accord *avant* la réunion.

Point d'attention cependant : n'oublions pas que, contrairement aux mathématiques, la vie n'est ni binaire ni déterministe, et qu'une solution unique n'existe pas. Ainsi, il faudra veiller au côté humain de la stratégie, car une idée peut être aussi bonne que possible, elle ne fera pas long feu face à une lutte de pouvoir interne. Ainsi, j'aime à répéter après certaines réunions houleuses qu'on "sort du domaine du rationnel" ; rien ne sert de faire valoir des chiffres et des graphiques, seule une discussion calme avec les parties



prenantes, empathique, permettra de comprendre leur blocage. Enfin, le conseil est aussi adapté aux ingénieurs qui veulent sans cesse apprendre, puisque par essence les missions sont courtes et les sujets variés. Pour conclure, je dirais que le conseil demande un état d'esprit particulier, que l'on trouve chez les ingénieurs bien que leur formation ne soit pas spécifiquement orientée dans ce sens ; et, entre nous, avoir plus d'ingénieurs aux manettes des grandes entreprises ne pourrait que leur faire du bien : on y trouverait probablement moins d'obsolescence programmée !

Victoire de Dinechin (P12)

L'ESS, à conseiller ?

Interview réalisée par Patrick David (E74)

Hasard en ces temps de débats ? J'ai pu interroger Adrien Soyer (E07) qui œuvre maintenant dans une entreprise de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS pour les aficionados). Découvrons la vision de ce secteur pesant de 10 à 12% du PIB et de l'emploi privé.

Bonjour Adrien, pour commencer peux-tu nous résumer ton parcours, tes commentaires sur ce parcours et tes conseils pour les élèves ?



A ma sortie des Mines et de mon double cursus à l'université de Floride, je me suis orienté vers le conseil qui me permettait de découvrir plusieurs univers. Après plusieurs cabinets (le dernier étant Accenture Digital), j'ai fini par rejoindre mon cabinet actuel Tenzing, le seul labellisé Économie Sociale et Solidaire.

Les points forts de mon cursus ont été clairement la reconnaissance du diplôme et de solides capacités d'analyse. En revanche, je n'avais pas du tout de compréhension de ce qu'est une entreprise quand j'ai commencé. Je conseillerai donc de choisir un stage 2A ou 3A dans une grande entreprise pour acquérir un début de compréhension.

Comment as-tu choisi Tenzing ?

Cela fait suite à un appel de la DRH qui avait remarqué sur mon profil que j'étais mentor chez Article 1. Je fais toujours du conseil en stratégie opérationnelle, comme avant. Nos forces dans le cabinet sont la définition de plans stratégiques, la réinvention de parcours clients et l'innovation managériale. Mes motivations :

- 1) La volonté de trouver un sens à mon travail que je ne trouvais pas chez les cabinets de conseil de la place,
- 2) La volonté de continuer à développer des compétences.

Quelle est ta vision de l'économie sociale et solidaire (ESS), et de ses apports par rapport à l'économie traditionnelle ?

L'ESS est pour moi une heureuse combinaison entre le capitalisme (auquel on n'a pas trouvé d'alternative viable) et le social (qui porte des valeurs d'humanité et de solidarité absentes des objectifs prioritaires du capitalisme).

L'ESS, en promouvant la diversité souhaite recréer un ascenseur social et un sens dont notre société a besoin. Quand nous arrivons à mobiliser Emmanuel Faber, PDG de Danone, Nicolas Hennon, PDG de Kiabi, Jean Michel Blanquer, ministre de l'éducation et Cédric Villani, mathématicien et député, pour nos événements, cela montre que de grandes entreprises et l'État se sentent concernées.

Peux-tu nous présenter le mode d'entreprendre spécifique à l'ESS, l'application pratique de ses principes (l'égalité, le partage, la démocratie, la solidarité et l'utilité sociale) ?

Les associés fondateurs de Tenzing ont voulu créer un cabinet d'un nouveau genre. Ça se matérialise principalement par 3 aspects :

- 1) Tenzing recrute les talents où qu'ils soient : recrutement innovant basé sur les compétences plutôt que sur le CV, mais s'appuyant sur des tests en ligne, des notes de synthèses et des ateliers de groupe. Nous restons très exigeants car notre métier l'est également.
- 2) Tenzing est détenue à 80% par sa propre association : cela permet de redistribuer les bénéfices (redistribuables) dégagés par la structure commerciale. Lors de notre première remise des Prix, 100 000€ ont été reversés à 5 associations intervenant pour favoriser la solidarité et l'égalité des chances. Cette année, nous redistribuons de nouveau 100 000€.
- 3) Tenzing évalue son impact social : certifié «B CORP »*.

Carrières
Lundi 11 mars
 Réussir son évolution professionnelle du public vers le privé, réunion d'info. gratuite pour participer au programme de formation de 19h à 20h30 à L'USIC. [Info & Resa](#)

Carrières
Mardi 12 mars
 L'expatriation, un expert à l'international vous répond, conférence animée par Jacques Olivier Meyer, directeur d'Intelfi, de 19h à 21h à l'Hôtel d'Iena. [Info & Resa](#)

Rhône-Alpes
Mercredi 13 mars
 Donner du sens à sa carrière, conférence animée par Marc Pavageau, de 18h30 à 20h à la Maison des Arts et Métiers de Lyon. [Info & Résa](#)

Carrières
Du 13 mars au 5 juin
 Nouveau programme Trajectoire en 11 sessions animées par Marie-Luce Barthélémy, Directrice de Grandir, à Paris ou RP. [Info & Resa](#)

Aquitaine
Jeudi 14 mars
 Où va l'Afrique ? Transformation et devenir en collaboration avec l'IHEDN Aquitaine, conférence de Nicolas Normand, ancien ambassadeur de France de 18h30 à 20h à Bordeaux. [Info & Résa](#)

Tezing est construit sur plusieurs concepts de gouvernance partagée comme la volonté d'avoir une parole libre, d'être soi, de pouvoir déléguer les décisions à des représentants du groupe qui ne sont pas forcément les associés. Ces expérimentations sont appréciées



de nos clients également. Une banque a par exemple essayé de nouvelles méthodes de management inspirées de ces concepts et cette très bonne expérience a convaincu le PDG de continuer cette transformation.

Tu as pu disposer de financements publics comme nombre d'acteurs de l'ESS ?

L'ESS commence par E ! C'est-à-dire que l'enjeu principal est de montrer que le modèle est viable économiquement. Notre métier est rentable, nous autorise des salaires au prix du marché et donc nous n'avons pas besoin, ni demandé des financements publics.

Le secteur de l'ESS s'organise avec de nombreux acteurs, peux-tu nous parler des contacts que tu entretiens ?

En ce moment je fais une étude pour les Jeux Olympiques Paris 2024 pour les aider à atteindre leurs ambitions de Jeux durables et inclusifs. Nous faisons des prestations de conseil aux acteurs de l'ESS, tels que le French Impact ou Est Ensemble, pour apporter notre compétence à ce monde. Un de nos associés fondateurs est Thibaut Guilluy, président du Conseil national pour l'inclusion dans l'Emploi, DG d'Arès.

Des contacts avec des Mineurs ?

J'essaie de recruter en ce moment un camarade de promotion et j'espère que certains Mineurs nous encouragerons en travaillant avec nous dans le futur, comme collaborateurs ou clients ! N'hésitez pas à me contacter pour plus d'information !

Adrien Soyer (E07)

Si cette découverte vous a intéressé, ou si vous disposez aussi d'une expérience de l'ESS, n'hésitez pas à contacter l'équipe de la [News des Mines](#).

* Certification sur des exigences sociétales et environnementales

Les provinces du Nord en stéréoscopie façon Lestrade* .

Hauts-de-France, Belgique et Pays-Bas ne sont-ils pas grosso-modo les 17 Provinces qui composaient les Pays-Bas Bourguignons sous Charles Quint avant leur scission ?



Notre vaste région s'étend de Soissons à Amsterdam et de Boulogne à Maastricht. Hormis quelques pôles remarquables, Lille et Bruxelles, les ingénieurs sont bien dispersés.

Terre d'histoire. Les Francs, puis les héritiers de l'empire Carolingien, dont Charles Quint, laissèrent la place à Louis XIV, ce qui sépara définitivement les Pays-Bas et la France. Le territoire a subi nombre de guerres extrêmement invasives : la guerre de 1870, celle de 1914, puis 1940. Les familles se souviennent de ces occupations douloureuses.



Clichés : la bataille de Bouvines, la débâcle de Dunkerque, le wagon de Rethondes, les gaz d'Ypres, les batailles de la Somme et tous ces cimetières militaires, De Gaulle, Robespierre, le Mur de l'Atlantique, etc.

Terre d'art. Les beffrois sont inscrits au Patrimoine Mondial de l'Unesco. N'oublions pas non plus que le berceau gothique des cathédrales est en Picardie. La musique, populaire avec les fanfares municipales, ou des chanteurs célèbres, tels Jacques Brel ou Adamo. La peinture flamande à travers les siècles, de Jérôme Bosch à Van Gogh, on ne saurait nommer tous les peintres, tant ils sont immenses et nombreux. L'architecture des cités est façonnée par la brique et les plans flamands. La littérature, Marguerite Yourcenar, Érasme, Verhaeren, Maeterlinck, Maxence Van der Meersch, etc.



Carrières
Samedi 16 mars
 (Re)clarifier son projet professionnel, atelier animé par Cyril Regourd, consultant et coach de 9h30 à 18h30 à la Maison des Ingénieurs de l'Agro. [Info & Resa](#)

Solutions service
Mardi 19 mars
 UBUDU : La géolocalisation au cœur des préoccupations, conférence animée par les co-fondateurs de 18h30 à 20h chez UBUDU Paris 8°. [Info & Résa](#)

Finance
Mardi 19 mars
 L'assureur-crédit : au cœur de l'entreprise, conférence de Wilfried Verstraete, Président du Groupe Euler Hermes, de 18h30 à 21h30 à Mines ParisTech. [Info & Résa](#)

Œnologie
Mardi 19 mars
 Soirée dégustation de 5 crus du Château Siran animée par le propriétaire du château de 18h30 à 21h30 à la Maison des Mines. [Info & Résa](#)

Mines Œnologie
Il reste encore des places pour le week-end Œnologie en Provence du 12 au 14 avril
[inscrivez-vous !](#)

Clichés : église de Morienval, la *Place des Héros* d'Arras, la *Villa Cavrois*, *l'Agneau mystique* de Van Eyck à Gand, la *Descente de Croix* de Rubens à Lille, *le Plat pays* de Jacques Brel, les *Albums de Croÿ*, *le Journal* d'Anne Franck, *Pelléas et Mélisande*, etc.

La vie économique est intense du Nord au Sud. Tous les métiers et toutes les activités sont représentés.



Avant : les industries primaires ou de transformation, acier, charbon, et ses drames de Courrières et Marcinelle, textile. Toutes se sont renouvelées et revivent

Après : automobile, vente à distance, distribution, logistique, ports de pêche ou transport (Dunkerque, Anvers, Rotterdam), agriculture : betteraves et pommes de terre, brasserie artisanale ou industrielle, levure, et les nouvelles technologies.

Clichés : Vico, K-Way, Auchan, La Redoute, McCain, Lesaffre, houblon, tulipes, betteraves, carrières de marbre du Boulonnais, EuraTechnologies, Eurasanté, etc.

Le tourisme : la mer, avec ses dunes de sable, ses plages, les digues, les polders, les canaux, la vallée de la Lys, les fortifications de Vauban, les monts des Flandres, les Ardennes belges ... impossible de décrire tous les lieux de tourisme !



Clichés : Côte d'Opale, les grottes de Han, celles de Naours, canaux de Bruges, Le Quesnoy, Atomium de Bruxelles, les caps Griz Nez et Blanc Nez, le Château de Compiègne, la réserve ornithologique de la Baie de Somme, etc.

Les gens : près de 35 millions d'habitants au total. Une population jeune, qui a vu au XX^e siècle l'immigration polonaise dans les mines, qui a toujours accueilli des arrivants d'autres régions, et voit encore passer de nombreux migrants.

On travaille, même si le chômage reste un point difficile, et on s'amuse dans des carnivals, ducasses ou kermesses. Les estaminets, les cafés et les associations très vivaces sont les lieux de convivialité. Le socialisme historique a formé la pensée politique, de Gustave Delory à Pierre Mauroy. L'enseignement compte de très nombreuses universités et près d'une vingtaine d'écoles d'ingénieurs et de commerce autour de Lille.



Clichés : *Les gens du Nord* d'Enrico Macias, le carnaval de Dunkerque, les orgues de Herzeele, les géants, waffels et moules-frites, combats de coqs, colombophilie, *Bienvenue chez les Chtis*, Raymond Devos, l'Université Catholique de Lille, les Mines de Douai, etc.



Le sport, tous les sports. Les plus connus et historiques, avec le vélo : les 4 jours de Dunkerque, les classiques belges et les vélodromes, le tir à l'arc, le football professionnel. Mais il ne faudrait pas oublier tous les autres, ne citons que : la voile, le char à voile, l'équitation, mais aussi le rugby ou le ski.

Clichés : Paris-Roubaix, le mur de Huy, les équipes de Lens, Lille, Anderlecht, ou Ajax Amsterdam, Enduro du

Touquet, festival des cerfs-volants de Berck, etc.

Pêle-mêle final : la braderie de Lille, les côtes anglaises atteintes en avion par Louis Blériot, les ferries, le tunnel sous la Manche, les douaniers et la contrebande, Napoléon, le camp de Boulogne et la première *Légion d'honneur*, corons et courées, le *Manneken-Pis*, les bêtises de Cambrai, le Familistère de Guise, etc.

Quelques diapositives illustrent les clichés, il en reste plein les tiroirs. Pour découvrir nos belles *Provinces* et pour partager un moment de convivialité n'hésitez pas à nous contacter.

[Le Bureau des Hauts-de-France Benelux](#)

* Type de stéréoscope jouet permettant de visionner ds cartes stéréoscopiques de clichés, dont certains sont repris en illustration

Billet d'ici ou là



Suite du feuilleton Brexit. Des dirigeants d'un parti ne veulent pas mécontenter ses militants, qui ne veulent pas sortir de l'UE, ni leur base électorale qui ne voulait pas y rester, exemple de la fracture qui déchire les principaux partis du Royaume-Uni. Pendant que les dirigeants de ces partis font des châteaux en Espagne en rêvant à un pouvoir dont ils ne savent ou ne sauraient pas quoi faire dans ces conditions, signalons, en cette période de décuite obligatoire, un Saint-Emilion et un Pomerol méconnus, les châteaux Grand Corbin-Despagne et Certan de May. A la vôtre.

Dégrisons, un truc sérieux pour une fois. Les EHPAD sont dans une très mauvaise situation : pensionnaires insuffisamment considérés, personnel débordé, et en plus ça coûte très cher. Le service militaire ayant été supprimé, on pourrait le remplacer par un service civil obligatoire : 6 mois de boulot en EHPAD. En plus ce ne peut être que positif pour le lien

intergénérationnel. Pour les après-midi récréatives, des groupes de rap viendront se produire, s'ils donnent satisfaction ils auront droit à une tasse de tisane avant de repartir. Et à l'arrivée on assistera peut-être à une inversion des rôles, les vieux swinguant avec des écouteurs dans les oreilles (en montant un peu le son), et les jeunes méditant sur le temps qui passe...

[Jean-Frédéric Collet \(N68\)](#)

Ils nous ont demandé d'en parler

Lors de ma récente visite au Brésil, l'opportunité m'a été offerte par Marcelo Chara Directeur de « Ternium do Brazil » de visiter le complexe sidérurgique de cette société.

A 100 km au sud de Rio c'est sur ce site que Thyssen Krup en 2006 implanta ce complexe destiné à produire 5 millions de tonnes par an de plaques d'acier.

En septembre 2017 Ternium do Brazil racheta ce site qui emploie journallement 2000 personnes.

Les matières premières utilisées proviennent en presque totalité du Brésil de l'état du « Minas Gerais » et transitent par le port du complexe capable de recevoir 30 000 tonnes de charbon et de minerais et d'exporter 20 000 tonnes de plaques d'acier par jour destinées au marché mondial.



Ce complexe très moderne, et dont les unités de procédés sont intensément numérisées, produit également grâce aux gaz récupérés 490 MW transmis au réseau électrique national.

Le Président Chara m'a indiqué que ce site est largement ouvert aux ingénieurs de toutes nationalités qui souhaitent venir y effectuer des stages de durées variées et j'invite les élèves de l'IMT qui le souhaitent à adresser leurs demandes à Roberto Gonzales roberto.gonzales@ternium.com.br Directeur de Ternium comunicaciones en se référant à cette note.

A noter que Ternium fait partie du groupe Techint italo/argentin qui a des ramifications mondiales où les perspectives d'emploi sont considérables dans tous les domaines industriels.

[André-Bernard Chesnoy \(E61\)](#)



Intermines recherche des volontaires pour s'investir dans des projets :

Les projets [ici](#) sur le site Intermines.

Anne Boutry (P71), Déléguée Générale Intermines

Sciences Paris Tech au féminin : Atelier Gestion de son Image aux Galeries Lafayette

Comment avoir le bon look au bon moment ? Pourquoi il est important de suivre un minimum les tendances de la saison ? Le club Sciences Paris Tech au féminin organise son prochain atelier « Gestion de son Image » le 23 mars de 10h45 à 13h aux Galeries Lafayette. Pour en savoir plus et s'inscrire cliquer [ici](#).

Courrier des lecteurs



Bonjour la News et bonne année !

Et merci pour ce RDV (presque) mensuel rafraichissant et légèrement piquant.

Je vous lis toujours avec plaisir avec une mention spéciale pour le bonus

Track !!

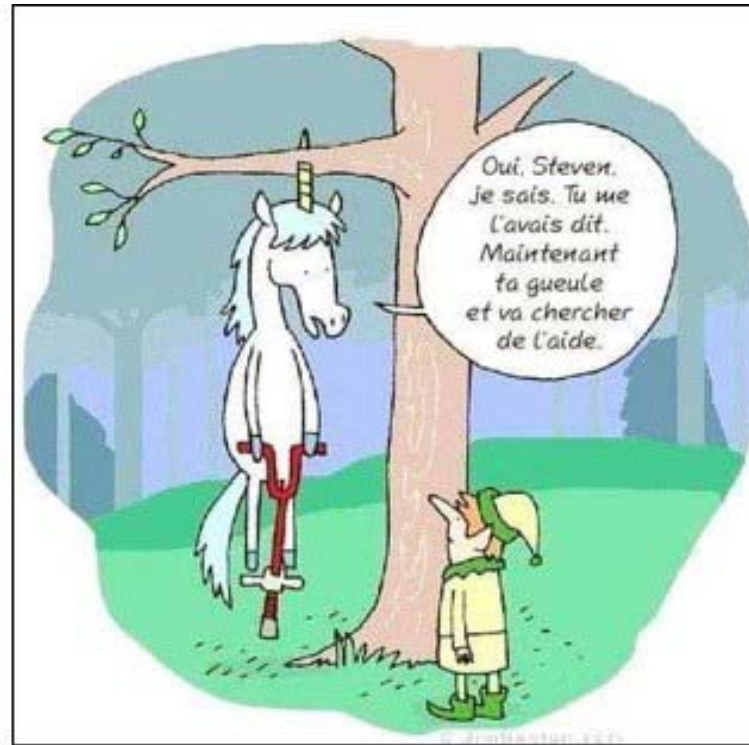
Bonne journée

[Bruno Masson\(E94\)](#)

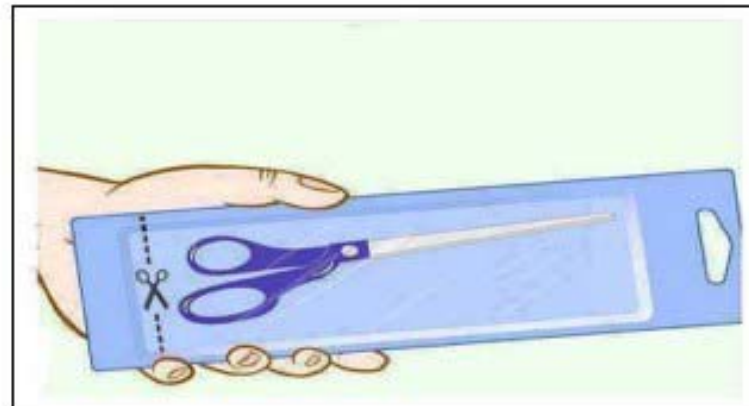
Bonne année à toute l'équipe ! Ravie qu'elle se soit enrichie de nouvelles recrues ! Votre appel pour le bandeau m'a rappelé la recherche menée pour le journal des élèves de Saint-Étienne. Notre « Mineur déchaîné » s'était paré de 2 poignets rompant une chaîne... Car loin de ces stéréotypes d'école qui nous façonne selon un « moule », notre formation nous apprend à penser. Salvateur !

Amicalement,

[Amélie Longère \(E05\)](#)



Quand Dieu a créé les STOP il en a créé suffisamment, et même un peu plus



La News des Mines

www.inter-mines.org

Directeur de la publication Anne Boutry (P71) Rédacteur en chef Stéphane Tencer (N66)
Équipe de rédaction Annabelle Barteau (E14) Jean-Frédéric Collet (N68) Patrick David (E74) Jane Despatin (E08) Victoire Dupont de Dinechin (P12) Muriel Perdriset (N02) Nous contacter : [En cliquant ici](#)

Courrier des lecteurs : adressez vos mails à news-des-mines@inter-mines.org
Sauf mention contraire de l'auteur, la News se donnera le droit de publier les réponses des lecteurs avec prénom, nom, promo et e-mail.